



**TBG 2021**

# TBG OCENSA 2021

● Indicador ● Hito



Foco	Indicador	Unidad	Peso	Mínimo	Meta 100%	Excede	LI	LS
HSE (15%)	A TRIF	Casos / MHH	10%	/	0,57	0,29	NA	120%
	A Seguridad de Procesos IFPS	Casos / MHH	5%	/	0,29	0	NA	120%
Competitividad Financiera (55%)	B EBIT	US\$M	25%	US\$ 954 M	US\$ 1004 M	US\$ 1104 M	95%	110%
	C Margen Utilidad Neta	% (UN / EBIT)	10%	60%	67%	74%	90%	110%
	D Costo por barril	US\$/BI	5%	[0,96 - 0,91)	0,91	(0,91 - 0,82]	95%	110%
	E Eficiencias	US\$M	10%	US\$ 2,7 M	US\$ 3 M	US\$ 3,3 M	90%	110%
	F Plan de Inversiones CAPEX	%	5%	90%	100%	110%	90%	110%
Construyendo el Futuro (25%)	G G Plan Comercial y Crecimiento	%	15%	90%	100%	110%		
	H H Estrategia ESG	%	5%	90%	100%	110%		
	I Plan Transformación Digital	US\$M	5%	US\$ 1,1 M	US\$ 1,2 M	US\$ 1,3 M		
Adaptación (5%)	J J Plan Transformación Cultural	%	5%	90%	100%	110%		