

Indicadores de Gestión 2021

● Indicador ● Hito



Foco	Indicador	Responsable	Unidad	Peso	Meta 100%
HSE (15%)	A TRIF	Dirección Responsabilidad Integral	Casos / MHH	10%	0,57
	A Seguridad de Procesos IFPS	Dirección Operaciones	Casos / MHH	5%	0,29
Competitividad Financiera (55%)	B EBIT	Dirección Estrategia y Finanzas	US\$M	25%	US\$ 1004 M
	C Margen Utilidad Neta		% (UN / EBIT)	10%	67%
	D Costo por barril		US\$/BI	5%	0,91
	E Eficiencias		US\$M	10%	US\$ 3 M
	F Plan de Inversiones CAPEX		%	5%	100%
Construyendo el Futuro (25%)	G ^G Plan Comercial y Crecimiento	Dirección Estrategia y Finanzas	%	15%	100%
	H ^H Estrategia ESG	Dirección Responsabilidad Integral	%	5%	100%
	I Plan Transformación Digital	Dirección Servicios Corporativos	US\$M	5%	US\$ 1,2 M
Adaptación (5%)	J ^J Plan Transformación Cultural	Dirección Organización y Talento	%	5%	100%